



CLYDE&CO

O efeito da ancoragem em arbitragem

17° Congresso Internacional de Arbitragem - CBAr

Felipe Vollbrecht Sperandio

O que é o efeito de ancoragem?

Efeito de ancoragem:

- Acontece quando uma pessoa considera um valor particular, para uma quantidade desconhecida, antes de estimar essa quantidade.
- Ao realizar a estimativa, o valor ficará perto do número que a pessoa considerou inicialmente.
- Qualquer número que lhe peçam para considerar como solução possível para um problema de estimativa induzirá um efeito de ancoragem.

É um dos fenômenos cognitivos mais confiáveis e comprovados na psicologia experimental (Daniel Kahneman – vencedor do Prêmio Nobel e autor de *Thinking Fast and Slow*).

Possíveis repercussões do efeito de ancoragem em arbitragem

Partindo-se da premissa que a ancoragem é um fenômeno cognitivo comprovado; em processos arbitrais:

- a) Estariam os Requerentes incentivados a inflar o valor de perdas e danos no início da arbitragem, a fim de ancorar o Tribunal Arbitral?

- b) Deveriam os Requeridos presumir que os Requerentes tentam ancorar o Tribunal Arbitral e, por conta disso, tentar igualmente ancorá-lo em valor mais baixo possível?

PwC -

International Arbitration Damages Research

Principais conclusões:

- a) Tribunais Arbitrais concederam, em média, **36%** do valor de perdas e danos calculados pelos peritos contábeis dos Requerentes;
- b) Os peritos contábeis dos Requeridos, em média, calcularam o valor dos pedidos em **12%** do valor calculado pelos peritos dos Requerentes;
- c) Nos casos em que a posição dos Requeridos se aproximou do valor calculado pelos peritos contábeis dos Requerentes, o mesmo ocorreu com o valor da condenação na sentença arbitral.

Alocação de custas da arbitragem

Cenário	1	2	3
Valor real do dano	50 milhões	50 milhões	50 milhões
Estratégia Ancoragem Cálculo pericial Requerente	50 milhões	75 milhões	100 milhões
Valor deferido pelo Tribunal	50 milhões (100% sucesso)	55 milhões (73% sucesso)	60 milhões (60% sucesso)
Valor gasto com as custas da arbitragem	Cada parte gastou 2 milhões	Cada parte gastou 2 milhões	Cada parte gastou 2 milhões
Alocação de custas	Requerido paga 2 milhões ao Requerente	Cada parte paga suas custas	Requerente paga 2 milhões ao Requerido
Saldo ao Requerente	50 milhões	53 milhões	56 milhões

Perguntas para o debate

- a) Estratégias de ancoragem podem influenciar no processo decisório dos árbitros?
- b) Caso sim, qual seria a solução para breçar o uso de tais estratégias?
- c) Como pode o Tribunal Arbitral detectar estratégias de ancoragem aplicadas em arbitragem?

Solução para prova inadmissível

LOOK INTO THE LIGHT, TRIBUNAL

**AND YOU WILL FORGET THE
INADMISSIBLE EVIDENCE**

Sorria, você está na Bahia!

Obrigado.

felipe.sperandio@clydeco.com

58

Offices* worldwide

* Includes associated offices